

**Sunday / Dimanche  
October / Octobre 15, 2006**

9h00 **VI CSR between social actors and stakeholders /  
La RSE entre acteurs sociaux et parties prenantes**

Chair / Présidence: Alain Lapointe

**Emmanuel Raufflet, HEC Montréal  
Fred Bird, Concordia University**

*Researching international business in developing countries:  
some theoretical, methodological, and practical lessons*

Étudier les rôles et responsabilités des firmes internationales  
dans les pays en développement: quelques leçons théoriques,  
méthodologiques et pratiques

**Françoise Quairel Lanoizelée, Université Paris Dauphine**

*La RSE aux frontières de l'organisation: entre ouverture  
et protection: exemple du management de la relation  
fournisseur dans les grands groupes industriels*

CSR on the boundary line of the Organization: between Opening  
and Protection. An Example of Supplier Relationship  
Management in Large Industrial Groups

**François Labelle, Université du Québec  
à Trois-Rivières**

*Vers une reformulation du concept de responsabilité  
sociale des entreprises en termes de convention sociale*

Towards a reformulation of the corporate social responsibility  
concept in terms of social convention

**Ruth Schmitt, University of Applied Sciences,  
Northwestern Switzerland**

*Managing CSR through Stakeholder Empowerment:  
Towards new theorizing*

Gérer la RSE par l'habilitation des parties prenantes:  
Vers une nouvelle théorisation

10h00 Coffee Break / Pause café

10h15 **VI CSR between social actors and stakeholders (continued)  
La RSE entre acteurs sociaux et parties prenantes (suite)**

Chair / Présidence: Alain Lapointe

**Philip L. Cochran, Indiana University  
Melissa S. Baucus, Xavier University  
Thomas G. Comstock, Gannon University**

*Agents, Owners and Stakeholders:*

*The Lack of Diversification in Managerial Portfolios  
and its Impact on Corporate Stakeholders*

Les agents, les propriétaires et les parties prenantes :  
diversification dans les portefeuilles d'investissement et impact  
sur les parties prenantes de l'entreprise

**Morten Huse, Norwegian School of Management**

*Boards of directors, codetermination and gender  
representation: Societal and business case illustrations  
from Norway*

Conseils d'administration, gestion participative et représentation  
des sexes : arguments sociaux et d'affaires en Norvège

10h45 Questions and discussion / Questions et discussion

12h30 Lunch / Dîner

14h30 **VII Doctoral session / Session des doctorants**

Chair / Présidence : Jean Pasquero

15h45 Coffee Break / Pause café

16h00 Questions and discussion / Questions et discussion

17h00 Closing / Clôture

**Organisation / Organization :**

**Corinne Gendron, CRSDD, ESG-UQAM  
Jean Pasquero, CRSDD, ESG-UQAM**

Étudiants / Students : Kais Bouslah (responsable/responsible),  
Gisèle Belem, Catherine Benoit, Stéphanie Berger, Emmanuelle  
Champion, Diane Girard, Jérôme Guy, Chantal Hervieux, Annelies  
Hodge, Patrick Laprise, Sophie Lévesque, Haykel Najlaoui,  
Ana Isabel Otero, Miguel Rojas.

**En collaboration avec / With the collaboration of**

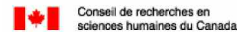
**UQÀM**

**ESG UQÀM**  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal



**ESG UQÀM**  
Département d'organisation  
et ressources humaines  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal

**ESG UQÀM**  
Département stratégies des affaires  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal



Conseil de recherches en  
sciences humaines du Canada

Social Sciences and Humanities  
Research Council of Canada



**INSTITUT CDC  
POUR LA RECHERCHE**

**ESG UQÀM**

**Chaire de responsabilité sociale  
et de développement durable**

École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal

Case postale 8888, succursale Centre-ville  
Montréal (Québec) Canada H3C 3P8

Téléphone : 514.987.3000 #6972  
Télécopieur : 514.987.3372  
Courriel : crsdd@uqam.ca  
Site web : www.crsdd.uqam.ca

**CHAIRE**

**de responsabilité  
sociale et de  
développement durable**

**ESG UQÀM**

**Atelier international de Montréal  
sur la RSE 2006 — Sur invitation  
Montreal CSR International  
Workshop 2006 — By invitation**

**Faire avancer la théorie de la RSE :  
un dialogue intercontinental  
Advancing theory in CSR:  
an intercontinental dialogue**

**UQÀM**

(Université du Québec à Montréal)  
12 – 15 Octobre / October, 2006

Organisé par / Organized by :

**ESG UQÀM**

**Chaire de responsabilité sociale  
et de développement durable**

École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal

# Program/Programme

## Thursday / Jeudi October / Octobre 12, 2006

17h00 Opening / mot d'ouverture  
Dean of ESG-UQAM / Doyen de l'ESG-UQAM  
Pierre Filiatrault

Corinne Gendron,  
Chairholder and professor / Titulaire et professeure,  
Chaire de responsabilité sociale et de développement durable

Jean Pasquero,  
Professor and researcher / Professeur et chercheur,  
Chaire de responsabilité sociale et de développement durable

17h30 Opening conference / Conférence d'ouverture

**I CSR in America and Europe: comparative perspectives /  
La RSE en Amérique et en Europe: comparaison  
de conceptions**

**James E. Post, Boston University**  
*Governance as stakeholder responsibility*

La gouvernance comme responsabilité vis à vis les parties prenantes

**Michel Capron, Universités Paris 8 et Paris 12**  
*Une vision européenne des différences USA /  
Europe continentale en matière de RSE : pourquoi la RSE  
en Europe est un objet politique et non pas éthique*

A European Vision of the Differences between the USA  
and Continental Europe regarding CSR: Why CSR in Europe  
is a political object and not an ethical one

18h30 Welcoming Cocktail / Cocktail de bienvenue

## Friday / Vendredi October / Octobre 13, 2006

9h00 **II Theoretical foundations and heritages /  
Héritages et bases théoriques**

Chair / Présidence: Marie-Andrée Caron

**Jean Pasquero, Université du Québec à Montréal**  
*Les ancrages institutionnels de la RSE en Amérique  
du Nord et la question de l'universalité du concept*

The institutional grounding of CSR in North America  
and the issue of the concept's universality

**Jennifer J. Griffin, George Washington University**  
*Corporate Social Responsibility: examining  
foundations of CSR in Europe and the United States*

La responsabilité sociale de l'entreprise : examen des bases  
de la RSE en Europe et aux États-Unis.

**Samuel Mercier, Université de Bourgogne**  
*Les spécificités du concept de RSE: un retour aux sources*

The Specificities of the CSR concept: A Return to the Roots

**Jeanne Logsdon, University of New Mexico**  
*One evolutionary path or many? Corporate social  
responsibility in comparative perspective*

Une voie unique ou pluralité? Une perspective comparative  
de la responsabilité sociale de l'entreprise

**Jean-Pierre Galavielle, Université Paris 1**

*Responsabilité, Société et Démocratie  
ou L'affrontement de l'expert et du politique*

Responsibility, Society and Democracy:  
the opposition between the expert and the politician

10h15 Coffee Break / Pause café

10h30 Questions and discussion / Questions et discussion

12h00 Lunch / Dîner

14h00 **III Conceptual perspectives / Perspectives conceptuelles**

Chair / Présidence: Jean Pasquero

**Jean-Pascal Gond, University of Nottingham**  
*Moving Corporate Social Responsibility Beyond Functionalism:  
Toward a Pluralistic View of the Business and Society Interface*

Amener la responsabilité sociale de l'entreprise au-delà du fonctionnalisme :  
vers une vision pluraliste de l'interface entreprise – société

**Donna Wood, University of Northern Iowa**  
*Theoretical Challenges of Global Business Citizenship:  
Taking Corporate Social Responsibility Across Borders*

Les défis théoriques de la citoyenneté corporative globale:  
mener la responsabilité sociale des entreprises au-delà des frontières

**Marie-France Turcotte et Corinne Gendron,  
Université du Québec à Montréal**  
*Responsabilité sociale de l'entreprise :  
particularismes nationaux et convergences globales.*

CSR in practice: particularism and globalisation

**Robert Sexty, Memorial University of Newfoundland**  
*The Anti-CSR View: Challenging the Conventional Wisdom*

La vision Anti-RSE: défier la sagesse conventionnelle

**Marie-Andrée Caron, Université du Québec à Montréal**  
*Comptabilité et développement durable :  
enjeux de la création d'un nouvel espace dialogique*

Accounting and Sustainable Development:  
The Stakes of Creating a New Dialogical Space

15h15 Coffee Break / Pause café

15h30 Questions and discussion / Questions et discussion

17h00 Cocktail

## Saturday / Samedi October / Octobre 14, 2006

9h00 **IV Reflection around the concepts of legitimacy  
and social construction  
Réflexion autour des concepts de légitimité  
et de construction sociale**

Chair / Présidence: Andrée De Serres

**Suzanne Beaulieu, Université de Sherbrooke**  
*Les processus de légitimation :*

*une composante incontournable de la RSE*  
Legitimation processes: an unavoidable component of CSR

**Mark Sharfman, University of Oklahoma**  
**Shih-Chi Chiu, Ph.D. Student, University of Missouri-Columbia**  
*Organizational Legitimacy, Visibility and the Antecedents  
of Corporate Social Performance*

Légitimité organisationnelle, visibilité et les antécédents  
de la performance sociale corporative

**Jacques Igalens, IAE de Toulouse**  
*L'analyse du discours de la responsabilité sociale  
de l'entreprise à travers les rapports annuels de  
développement durable d'entreprises françaises du CAC 40*

Content analysis of sustainable development annual reports  
of CAC 40 French firms.

**Corinne Gendron, Université du Québec à Montréal**  
*La responsabilité sociale comme compromis :  
une définition issue des pratiques*

Social Responsibility as a Compromise:  
A Definition based on Practice

**Anne Pezet, Université Paris Dauphine – DRM Crefige**  
*L'usine responsable ou les ateliers  
de production de la légitimité*

The responsible factory : The production of legitimacy

10h15 Coffee Break / Pause café

10h30 Questions and discussion / Questions et discussion

12h00 Lunch / Dîner

14h00 **V CSR and social regulation / RSE et régulation sociale**

Chair / Présidence: Corinne Gendron

**Sandra Waddock, Boston College**  
*Building the Institutional Infrastructure  
for Corporate Responsibility*

Établir l'infrastructure institutionnelle pour la responsabilité  
corporative

**Pierre Bardelli, Université Paul Verlaine - Metz**  
*La RSE, une interprétation par l'Analyse de la Théorie  
de la Régulation - la centralité du rapport salarial,  
clé de lecture des DP-RSE -*

CSR, an interpretation by Analysing the Theory of Regulation  
- the centrality of wage issues, key to reading SP-CSR -

**Andrée De Serres, Université du Québec à Montréal**  
*Aux confins de la responsabilité sociale des banques :  
les enjeux liés à l'intégration des risques éthiques  
particuliers aux activités de la sphère financière*  
Social responsibility of banks: Ethical Risks Issues in Financial  
Activities

**Darryl Reed, York University**  
*From Corporate Social Responsibility  
to Corporate Accountability (and Beyond?)*

De la responsabilité sociale des entreprises à l'imputabilité  
des entreprises (et au-delà?)

**Alain Lapointe, Université du Québec à Montréal**  
*La RSE : de l'autorégulation au compromis négocié*  
CSR: From Auto-regulation to a Negotiated Compromise

15h15 Coffee Break / Pause café

15h30 Questions and discussion / Questions et discussion

17h00 Cocktail