

Rapport d'activités 2007-2008

Mot de la titulaire

Alors que la Chaire avait résolument atteint une belle vitesse de croisière avec une programmation riche et une structure efficace de transfert, nous avons dû composer en octobre 2007 avec le retrait imprévu d'un partenaire financier majeur, ce qui a ébranlé l'équipe et forcé des ajustements rapides. Nous avons concentré nos énergies à maintenir le plus haut niveau d'activités possible en misant sur des événements en partenariat et en annulant certains projets, et avons pu, grâce à l'arrivée d'un nouveau partenaire financier, terminer l'année en ayant offert une programmation tout aussi riche que celle planifiée au départ.

Parmi les faits saillants de l'année, nous saluons l'arrivée du professeur Jacques Igalens, professeur à l'IAE de Toulouse, à titre de chercheur affilié à la Chaire. Mentionnons aussi le premier prix de l'IREC remporté par la professeure Olga Navarro-Flores pour sa thèse de doctorat, ainsi que l'obtention à titre de partenaire, de deux subventions CRSH pour la mise sur pied de réseaux de recherche s'élevant chacune à plus de deux millions de dollars. Signalons enfin la parution de l'ouvrage *Vous avez dit développement durable ?* publié aux Presses internationales polytechnique et lancé en clôture de la conférence Unisféra sur l'entreprise et le développement durable en novembre 2007.

La **formation** constitue toujours un volet important des activités de la Chaire. Nous accueillons en 2007-2008 plus de 30 étudiants en résidence dirigés par les professeurs membres de la Chaire, étudiants issus majoritairement de la maîtrise et du doctorat. Plusieurs d'entre eux sont des étudiants de l'étranger reçus dans le cadre de programmes d'échange (France et Belgique principalement). Signalons que les étudiants ont bénéficié cette année d'une formation intensive sur Atlas.ti offerte par Olga Navarro-Flores en vue de les soutenir dans leurs analyses. Sept étudiants ont reçu leur diplôme cette année, ce qui porte à 23 le nombre de diplômés de la Chaire. Parmi eux, la diplômée Valérie Demers a été présentée comme l'une des professionnelles « incontournables » du développement durable au Québec par le magazine *Premières en affaires*. Nos étudiants sont aussi récipiendaires de nombreuses bourses de recherche qui confirment l'excellence de notre équipe.

Au chapitre de la **recherche**, la Chaire est fière partenaire de deux nouveaux réseaux de recherche financés par le CRSH à hauteur de plus de deux millions de dollars chacun. Au sein du *Research Network for Business Sustainability* dirigé par la professeure Tima Bansal, la Chaire jouera l'important rôle de pôle francophone afin d'encourager le dialogue et le transfert entre les chercheurs du Québec et des établissements universitaires francophones au Canada et la communauté scientifiquement canadienne anglaise. Intitulé *Sustainable Prosperity Research and Policy Network*, le second réseau dirigé par le professeur Stewart Eglie s'intéresse aux outils économiques de protection de l'environnement qui est un des domaines d'expertise de la Chaire. La professeure Marie-Andrée Caron ainsi que les professeures Marie-France Turcotte et moi-même ont

également obtenu d'autres subventions du CRSH et du CIFO à titre de chercheur ou de co-chercheurs. Le financement de recherche obtenu pour l'année 2007-2008 s'élève à environ 145 000\$. Mentionnons par ailleurs que plusieurs projets de recherche ont pris fin, dont deux projets financés par le FQRSC sur le commerce équitable et la thématique commerce et environnement que je dirigeais, et un autre financé par le CRSH sur la dimension socio-économique de l'analyse du cycle de vie sous la gouverne des professeurs Jean-Pierre Revéret et Alain Lapointe notamment. En tous, dix projets de recherche sont actuellement en cours, et la Chaire mène également quelques projets de recherche commandités, dont un sur la participation des parties prenantes dans les activités de divulgation extra-financière des entreprises en collaboration avec Hydro-Québec, et un autre sur le commerce équitable en collaboration avec la Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'homme.

Le nombre de **publications** et communications a diminué cette année en raison principalement d'une baisse des activités de rayonnement médiatique qui s'explique notamment par mon congé de maternité, mais aussi par une baisse de la participation aux congrès internationaux directement liée à l'insuffisance des fonds. Les professeurs n'en ont pas moins publié 14 articles académiques, un ouvrage et une trentaine de communications scientifiques, tandis que les conférences sur invitation ont substantiellement augmenté, ce qui témoigne de la reconnaissance toujours grandissante de l'expertise de la Chaire et de ses professeurs sur les scènes nationale et internationale. Parmi les productions des chercheurs de la Chaire, signalons notamment l'article « Gestion des ressources humaines, développement durable et responsabilité sociale » paru dans la *Revue internationale de psychosociologie* à l'occasion d'un numéro sur ce thème dirigé notamment par la titulaire, l'article « Les pratiques de commerce équitable. Le cas du Mexique » rédigé notamment par Alain Lapointe dans la *Revue internationale de Gestion*, « Le potentiel stratégique des institutions financières coopératives en gestion de risques » dans *Revue Banque Stratégie* par Andrée De Serres et Lova Ramboarisata, « Entreprise, développement durable et théorie des parties prenantes » par Jean Pasquero dans la revue *Management international* et « Hacia una practica gerencial responsable » par Amparo Jiménez dans la *Revista de Derecho Privado de la Universidad de Los Andes*. Quant aux conférences sur invitation, signalons l'invitation que j'ai reçue pour participer à un panel sur la responsabilité sociale dans le cadre du *Sommet du Millénaire* et celle pour participer à un panel sur le financement du développement durable à l'occasion de la *Conférence de Montréal*, sans compter plusieurs conférences d'ouverture.

Enfin, les professeurs et étudiants ont publié 9 cahiers de recherche en 2007-2008, ce qui correspond à une baisse significative si on compare ces chiffres avec les performances des deux années précédentes : 17 et 21.

La programmation de la Chaire fut particulièrement riche en **activités** cette année, avec pas moins de quatre colloques internationaux, dont trois se déroulaient à l'étranger dans le cadre notamment des Entretiens Jacques Cartier : un premier sur l'investissement responsable et un second sur le commerce équitable, organisés par Marie-France Turcotte et la titulaire. La Chaire a accueilli, dans le cadre d'une collaboration avec l'Université

Concordia, la réputée École d'été CSEAR, dont cette première édition Nord-Américaine fut organisée par Charles Cho et Marie-Andrée Caron. Jean-Pierre Revéret organisait pour sa part le colloque *Quel développement à Madagascar?* qui s'est tenu à la Sorbonne en collaboration avec l'IRD et le CNRS notamment. Marie-Andrée Caron et Michel Capron initiaient par ailleurs un événement d'envergure, la *Journée de recherche Communication, responsabilité sociale et développement durable*, qui s'est tenue à l'IAE de Poitiers en présence d'une quinzaine de chercheurs français et québécois spécialisés sur ces questions. Tout au long de l'année près d'une dizaine de séminaires scientifiques ont eu lieu lors desquels nous avons souvent reçu des chercheurs étrangers, dont les suivants : Nicole d'Alméida, Bertand Hamaide et Jacques Igalens. Enfin, la Chaire a organisé plusieurs tables rondes sur l'industrie textile et l'industrie forestière notamment, qui furent d'excellentes occasions de transfert de connaissances.

La Chaire a publié onze éditions du bulletin l'an dernier, dont une édition spéciale sur le commerce équitable au mois de novembre 2007. Par ailleurs, la fréquentation du site internet est toujours en forte hausse, alors que le nombre de visiteurs s'est accru de près de 60% en 2007-2008 comparativement à 2006-2007. Dans la foulée de ce rayonnement, nous avons entrepris des activités de réseautage formel avec des établissements de recherche fondamentale et appliquée dédiés à nos thématiques, en vue d'amorcer un dialogue et éventuellement de mettre en place des projets en partenariat. À ce jour, nous avons fait un premier contact avec plusieurs organismes de Suisse, d'Espagne, d'Allemagne et du Danemark.

Comme par les années passées, nous avons participé activement aux débats de société : reçus dans le cadre de la Commission parlementaire sur la Stratégie gouvernementale de développement durable, nous avons proposé une analyse fouillée du document à l'étude et des implications du développement durable, qui a été saluée par les députés. Nous participons également à la réflexion du gouvernement sur les indicateurs de développement durable dont le Québec s'apprête à se doter.

Actuellement en deuxième phase de refinancement, nous espérons pouvoir entamer une nouvelle ère de développement qui nous donnerait la forme d'un Centre de recherche. C'est dans cette perspective que nous venons d'accueillir dans notre équipe la chercheuse Cherryl André de la Porte à titre de directrice générale, qui travaille en étroite collaboration avec Milène Pigeon-Fiset, coordonnatrice en poste depuis mai dernier. Bien qu'encore incertain, nous envisageons donc l'avenir avec optimisme compte tenu de la solide équipe sur laquelle nous pouvons compter pour continuer à faire de la Chaire un pôle d'excellence et un acteur incontournable de la modernisation du Québec dans une perspective de développement durable.

Corinne Gendron

Avocate, MBA, Ph.D.

Titulaire, Chaire de responsabilité sociale et de développement durable

Professeure titulaire, Département de Stratégie et Responsabilité sociale et environnementale, École des sciences de la gestion, UQAM